

## Werkervaring

|                  |  |
|------------------|--|
| Tot heden        | Analyse project KVL Oisterwijk (sept. 2013); risicobepaling<br>Voortzetting haalbaarheidsanalyses, grondexploitaties, vastgoed- en bouwexploitaties; op basis daarvan strategisch advies bij onderhandelingen met ontwikkelaars. Opleiding diverse planeconomen in company.  |
| Eind 2010        | Voortzetting: voor alle deelgebieden van de Vlaardingse Rivierzone exploitaties (vex, bex, grex) maken en aangeven hoe te realiseren, verwerven, bouwrijp maken etc.<br>Programma's aanpassen aan de markt, nieuwe strategieën opzetten. Aansturen onderhandelingen met externe partijen. Projectontwikkeling realiseren in opdracht van de gemeente Vlaardingen, projectbureau Rivierzone.<br>Verder uitwerking opdracht provincie Zeeland, opstellen van randvoorwaarden |
| Halverwege 2010  | Opdracht van provincie Zeeland financieel perspectief ontwikkeling Breskenshaven in de kustlijn van Saint Malo tot Den Helder, beheersing van kwaliteit en vastgoedontwikkelingen, randvoorwaarden voor ruimtelijke kwaliteit  |
| Begin 2010       | Opleiding planeconomie in gemeente Sluis, ondersteuning diverse projecten  |
| Begin 2009       | Advies aan gemeente Sluis Zeeland inzake grondexploitaties, vastgoedstrategie, onderhandelen met projectontwikkelaars diverse projecten (Cadzand, Breskens).   |
| Vanaf eind 2006  | Strategisch adviseur Rivierzone Vlaardingen, herontwikkeling en ontwerpen en realiseren van ontwikkelingsstrategie. Aanpak NIVEM, quick scans vex, bex, grex. Dan herzien van de plannen en programma's en nieuwe haalbaarheidsberekeningen, met instrumenten vex, bex, grex.  |
| 2006 - eind 2007 | Directie Toernooiveld, herontwikkeling Slachthuisbuurt Schiedam, opzet samenwerkingsvorm (VOF); uitvoering en procesmanagement, sloop 220 woningen, nieuwbouw 130 woningen. Laagbouw en hoogbouw. Feitelijk de rol van projectontwikkelaar, integraal  |
| 2004 - half 2007 | NIVEM i.o.v. Gemeente Schiedam: Directeur Wijkontwikkelingsmaatschappij Groenord (WOG), Schiedam. Per juni 2007 overdracht aan ir R. Korstanje; sloop, nieuwbouw, renovatie, (her)inrichting woonomgeving (brm en wrm), na opzetten van samenwerkingsvorm en financieel kader, c.q. systeem van strategische ontwikkelingsmethodiek. Rol van projectontwikkelaar.  |
| 2003 - 2004      | Onderzoek samenwerkingsvorm en verevening winkelcentrum Druten opdracht Giesbers projectontwikkeling.  |

|              |   |
|--------------|---|
| 2002         | NIVEM i.o.v. Gemeente Vlaardingen:<br>Financieel strateeg herontwikkeling Babberspolder-Oost,<br>Vlaardingen  |
| 2001         | NIVEM i.o.v. Gemeente Schiedam:<br>Programmamanager Groenoord, Schiedam; Projectleider<br>distributieplanologisch onderzoek.  |
| 2000 - heden | Volledige directie NIVEM  |
| 1996 - 2000  | Bieleveld en Kooy, Nijmegen:<br>Projectmanager  |
| 1995 - 1996  | Kuiper Compagnons Bureau voor Ruimtelijke Ordening en<br>Architectuur B.V. , Rotterdam en Arnhem:<br>Interim hoofd afdeling Onderzoek en Stedelijk beheer en<br>projectleider |
| 1993         | Oprichter NIVEM (Nederlands Instituut voor Ecologisch<br>Management)  |
| 1991         | TNO-INRO, Delft:<br>projectmanager Logistiek en Ruimtelijke ordening  |
| 1980         | Gemeente Rotterdam, Rotterdam:<br>Chef dienst Stedenbouw en Volkshuisvesting en<br>beleidsadviseur  |
| 1976         | Associatie voor Planologie B.V./Technische Universiteit,<br>Eindhoven:<br>Planologisch adviseur en universitair hoofddocent   |
| 1972         | Kuiper Compagnons B.V., Rotterdam:<br>Stedenbouwkundig en planologisch adviseur   |
| 1970         | Raadgevend Bureau Berenschot B.V.:<br>Projectmanager  |

## Projecten en opdrachten NIVEM

|              |  |
|--------------|--|
| 2007 - heden | Financieel strategisch adviseur herontwikkeling rivierzone Vlaardingen, diverse uiteenlopende locaties (transformatie, upgrading etc.).<br>Haalbaarheidsanalyses, op de markt brengen van plannen en ontwikkelingsstrategieën ontwerpen en uitvoeren. Haalbaarheidsstudies Zeeland Breskenshaven, opleiding planeconomie gemeente Sluis, ondersteuning diverse projecten gemeente Sluis.   |
| 2006 - 2007  | Directie planvorming en realisering Toernooiveld (v/h Slachthuisbuurt Schiedam west); opzet stedenbouwkundig plan, financieel kader (vex-bex-grex=0) en samenwerkingsovereenkomst.<br>Organisatie bouw en herinrichting openbaar gebied, onderhandelingen met marktpartijen, directie uitvoering. Gemeente Vlaardingen Rivierzone diverse projecten, haalbaarheid en onderhandelingen met externe grondeigenaren, c.q. projectontwikkelaars (Stationsgebied Centrum, VOP Zuid en Noord)  |
| 2004 - 2007  | Gemeente Schiedam: bouw eerste fase 333 woningen, voorzieningen Groenoord;<br>Haalbaarheidsonderzoek herontwikkeling bedrijventerrein (rivierzone); vervolgstudies; Aanpak Toernooiveld uitwerking samenwerkingsvormen en financieel kader start uitvoering (sloop) Gemeente Vlaardingen: Onderzoek haalbaarheid plan Stationsomgeving, samenwerkingsvormen met projectontwikkelaar; toets grondgebruik en programma aan financiële mogelijkheden; ontwikkeling en bedrijventerrein De Vergulde Hand.<br>Projectontwikkelaar Giesbers, Druten centrumplanvorming, samenwerking andere partijen, beperkte opdracht vereffeningssystematiek. |
| 2003         | Gemeente Schiedam: Voorbereiden Samenwerkingsvorm Slachthuisbuurt nader te noemen Toernooiveld, 137 woningen, principe vex-bex-grex=0;<br>Beleid inzake winkelvoorzieningen Schiedam   |
| 2002         | Gemeente Schiedam: Distributieplanologisch onderzoek; haalbaarheidsstudie en opzet samenwerkingsvormen Slachthuisbuurt Gemeente Vlaardingen: Haalbaarheidsstudie herontwikkeling Babberspolder-Oost  |
| 2001 - heden | Gemeente Schiedam: Integrale herontwikkeling Groenoord; opzet van PPS-constructie voor samenwerking gemeente en corporatie Woonplus;<br>Begeleiding planeconomie Sveaparken.   |
| 1997 - 2001  | Gemeente Enschede en Tilburg: Projectmanagement en grondgebruikseconomische studies Gemeente Eindhoven, Groningen, Maassluis, Renkum, Venray, Schiedam, Vlaardingen: Vastgoedexploitaties ten behoeve van woningbouwlocaties en strategische afstemming, bouwproductie en grondproductie, onderhandelaar met partijen  |
| 1995 - 1996  | Universiteit Huddersfield, Urban Distribution Centres Franse overheid, Transport Routier de Marchandises en Europe (Les Pays Bas)  |
| 1993 - 1994  | Studie naar toekomstig goederentransport in Europa Projectleider en onderzoeker voor de Nederlandse situatie   |

## **Kort overzicht overige projecten en opdrachten:**

Eerdere opdrachtgevers (periode 1970 - 1996):

- gemeentes: o.a. Rotterdam, Aalsmeer, Sneek, Heerenveen, Nijmegen en Venlo
- provincies: o.a. provincie Noord-Holland
- ministeries: o.a. Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieubeheer
- diverse instellingen op het gebied van stedenbouw en ruimtelijke ordening: o.a. RAVI, BNS, NVTL en NIROV

Eerdere projecten en opdrachten (periode 1970 - 1996):

- opstellen van structuurplannen, bestemmingsplannen en plannen voor stadsvernieuwingsgebieden; strategische scenario's voor ruimtelijke ontwikkeling
- Haalbaarheidsstudies voor structuurplannen en bestemmingsplannen
- Analyses beleidsplannen en kwaliteitstoetsen
- Adviseur voor volkshuisvestings- en woningbouwplannen; woningmarktevaluatie

## **Publicaties**

[W.H.J.B. Wang, \*De bedreigde autarkie en het autarkisch perspectief\*, 2005](#)

[W.H.J.B. Wang, \*Van grondexploitant tot vastgoedontwikkelaar\*, 2004](#)

[W.H.J.B. Wang, \*Regionaal Stofwisselingsplan als onderdeel van Milieubeleid\*, 2001](#)

[W.H.J.B. Wang, \*Duurzame Autarkische Strategie\*, 2001](#)

W.H.J.B. Wang, *Total cost of risk in regionaal perspectief*, Antwerpen, RSA, 1998

R. Tiemersma en W.H.J.B. Wang, "Esperanto voor plannenmakers", in: *Stedebouw & Ruimtelijke Ordening*, 1998

W.H.J.B. Wang, *Logistics integration strategies and spatial structure*, Rome, ERSA, 1997

W.H.J.B. Wang, "La Hollande, région distributive, région encombrée?", in: *INRETS/RERU*, 1996

W.H.J.B. Wang, *Lokale actie en integraal ketenbeheer*, Rotterdam/Dordrecht 1995

W.H.J.B. Wang, *Urban distribution centres in Holland*, Marseille 1995

W.H.J.B. Wang, *Le transport routier en Europe*, les Pays Bas, Parijs/Leiden 1995

W.H.J.B. Wang, *Survey on Urban distribution centres*, Huddersfield/Leiden 1995

C. Ruijgrok en W.H.J.B. Wang, "De organisatie van voorraden en vervoerstromen", *bijdrage aan een project van de STT, Onderdeel "organisatie"*, Delft 1994

P.P.A. Claus, B.J.P. Janssen en W.H.J.B. Wang, *Grensregio Rijn-Maas-Noord: Beweeglijk bedrijf*, Delft 1992

W.H.J.B. Wang, *L'avenir du fret*, Parijs/Delft 1993

W.H.J.B. Wang, *La polarisation des espaces logistiques, les développements logistiques aux Pays Bas*, Parijs/Delft 1992

P.P.A. Claus, B.J.P. Janssen en W.H.J.B. Wang, *From border region to region*, Brussel 1992

R. ter Brugge en W.H.J.B. Wang, "Drie provincies, één gemeenschap", Delft, INRO, 1991

B.J.P. Janssen en W.H.J.B. Wang, "Logistical strategies in de Netherlands, From European "Gateway" tot "Distribution Centre"?", in: P. Dimitrov e.a., *National Logistics systems*, IIASA, Laxenburg, 1991

W.H.J.B. Wang, *Het gebruik van mathematische modellen in de ruimtelijke ordening*, Amsterdam, Raadgevend Bureau Berenschot, 1972

W.H.J.B. Wang, *Een analyse van lasten en baten voor infrastructuur*, Sneek/Rotterdam 1974

W.H.J.B. Wang, *Voorontwerp Structuurplan Sneek*, Sneek/Rotterdam 1974

W.H.J.B. Wang, *Structuurplan Heerenveen*, Heerenveen/Rotterdam 1974

W.H.J.B. Wang, *Bestemmingsplan Scheepvaartkwartier*, Rotterdam 1975

W.H.J.B. Wang, "Groeisteden en groeikernen in de regionale problematiek", in: P. van Hoogstraten (red.), *Regionale ontwikkeling en planning*, 1979

W.H.J.B. Wang, *Oriëntatiecollege Milieukunde*, Eindhoven, Technische Universiteit, 1979-1981

H. Geraets en W.H.J.B. Wang, "Inspraak: tegenspreken of meepraten?", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1980

W.H.J.B. Wang, "Op zoek naar een vakbondsstrategie", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1981

J. de Vries en W.H.J.B. Wang, "De voedselindustrie en haar opposities, een rondetafelgesprek", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1981

M. Groen en W.H.J.B. Wang, "Strohalm of speerpunt (een rondetafelgesprek over plaatselijke werkgelegenheidsinitiatieven)", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1983

- W.H.J.B. Wang, "Rotterdam en LPG", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1983
- J. Hontelez en W.H.J.B. Wang, "De lange weg naar beter werk", in: *Arbeid en Milieu, tijdschrift ten dienste van arbeidersbeweging en milieubeweging*, 1984
- W.H.J.B. Wang, *Maatschappelijke achtergronden van milieuproblemen*, Eindhoven, Technische Universiteit, 1982
- W.H.J.B. Wang, *Symposiumvoordracht stad, innovatie, infrastructuur*, Eindhoven, Technische Universiteit, 1985
- W.H.J.B. Wang, *Toekomst van de stad realistisch bekijken*, PT Aktueel, 1980
- W.H.J.B. Wang, "Sociaal-economische basiselementen van ruimtegebruik", in: *Tijdschrift Stedebouw en Volkshuisvesting*, 1980
- W.H.J.B. Wang, *De toekomst van de stad*, Eindhoven/Rotterdam 1979
- W.H.J.B. Wang, *Grondbeleid Rotterdam*, Rotterdam 1981
- W.H.J.B. Wang, "Trafieken en bootwerkers, een schets", in: *Stedebouw in Rotterdam, Plannen en opstellen 1940-1981*, Rotterdam, Van Gennep, 1981
- W.H.J.B. Wang, *Stadterneuerung Rotterdam*, Rotterdam 1983
- W.H.J.B. Wang, *Kantorennota's Gemeente Rotterdam*, Rotterdam 1985
- W.H.J.B. Wang, *Economische ontwikkeling en ruimte*, Rotterdam 1986
- W.H.J.B. Wang, *Rotterdam in het krachtenveld van de veranderende wereldruimte*, Rotterdam 1986
- W.H.J.B. Wang, "Hergebruik van oude havengebieden in Rotterdam", in: *Bouw*, no. 8, 1987
- W.H.J.B. Wang, *Wie plant nog wat in de stad?*, Stichting Planologische Discussiedagen 1983
- W.H.J.B. Wang, *De macht van Tante Truus*, Stichting Planologische Discussiedagen 1985**
- W.H.J.B. Wang, *Rotterdam en het groene hart*, Stichting Planologische Discussiedagen 1986
- W.H.J.B. Wang, *De nieuwe kleren van Rotterdam*, Stichting Planologische Discussiedagen 1987
- W.H.J.B. Wang, *De compacte stad*, Wageningen 1988
- W.H.J.B. Wang, *Waarom zijn planologen overbodig?*, Delft, Technische Universiteit, 1980
- W.H.J.B. Wang, "De toekomst van de Rotterdamse haven een logistieke kwestie", in: *Plan tijdschrift voor ontwerp en omgeving*, no. 11/12, 1988

